

## Biographie



### **SOPHIE TESSIER, professeure agrégée au Département des sciences comptables, HEC Montréal**

Sophie Tessier est professeure agrégée au département de sciences comptables de HEC Montréal et présidente fondatrice de l'Association de Contrôle de Gestion. Elle a obtenu son doctorat en comptabilité et finance de Lancaster University Management School. Son champ d'intérêt principal est le contrôle de gestion. Elle a développé un cadre conceptuel définissant les différents niveaux de contrôle de gestion, publié dans *Management Accounting Research*. Ses autres projets de recherche ont été publiés dans *Accounting, Auditing and Accountability Journal*, *Critical Perspectives on Accounting*, *International Journal of Qualitative Methods* (articles scientifiques), *Revue Gestion*, *CMA Management* (articles professionnels) et *Revue Internationale de Cas en Gestion* (cas pédagogique). Elle applique également les concepts du contrôle de gestion à la gestion de l'efficacité énergétique. Elle est sur le comité éditorial de la revue *Qualitative Research in Accounting and Management*.

### **Pôle e3 : expertise en énergie et en environnement**

Sophie Tessier a assuré la codirection du Pôle e3 : expertise en énergie et en environnement de 2011 à 2016. Le Pôle e3 est une plateforme multidisciplinaire de transfert et de partage des connaissances spécialisée en gestion énergétique dans les entreprises axée sur la collaboration entre leaders de l'industrie, professeurs académiques et étudiants. Des projets de recherches étudient les bonnes pratiques des leaders en industries, tel que Rio Tinto Alcan, Suncor, Hydro-Québec, Cascades, et STM. Puis, ces bonnes pratiques sont ensuite intégrés dans les programmes de HEC Montréal ainsi qu'à l'École des Dirigeants de HEC Montréal. Un des thèmes principaux du Pôle e3 est la gestion de l'efficacité énergétique. Pour plus de détails, veuillez consulter le site Internet du Pôle e3: <http://polee3.hec.ca/>

### **Association de contrôle de gestion**

En 2012, Sophie Tessier a créé l'Association de Contrôle de Gestion (ACG), en collaboration avec Jean-François Henri (Faculté des sciences de l'administration, Université Laval) et Émilio Boulianne (John Molson School of Business, Université Concordia). L'ACG est un réseau interuniversitaire de chercheurs dans le domaine du contrôle de gestion. Un séminaire annuel a lieu en mars de chaque année dans différentes universités du Québec. Pour plus d'information, veuillez visiter le site Internet de l'ACG : [www.associationcontroledegestion.org](http://www.associationcontroledegestion.org)  
Coordonnées : <http://www.hec.ca/profs/sophie.tessier.html>

## Liste des publications

### Articles scientifiques

- ❑ **2015** Malsch, B., Tessier, S., Journal ranking effects on junior academics: Identity fragmentation and politicization. *Critical Perspective in Accounting*, 26: 84-98.
- ❑ **2012** Tessier, S., "From field notes, to transcripts, to tape: evolution or combination?", *International Journal of Qualitative Methods*, 11 (4): 446-460.
- ❑ **2012** Tessier, S., Otley D.: "A conceptual development of Simons' Levers of Control framework", *Management Accounting Research*, 23 (3): 171-185.
- ❑ **2012** Tessier, S., Otley, D.: "From management control to the management of controls", *Accounting, Auditing and Accountability Journal*, 25 (5): 776-805.
- ❑ **2011** Cisneros, L., Tessier, S.: "Dirigeant-fondateur versus dirigeant-successeur : une comparaison du style de gestion des dirigeants de PME familiales", *Análisis Organizacional y Turismo*, 2 (1), p. 6-34.

### Chapitre de livre

- ❑ **2018** Tessier, S., Sponem, S.: "The evolution of management accounting in Canada", in Gotetzki, L, Strauss, E. (eds), *The Role of the Management Accountant: Local Variations and Global Influences*, Routledge.
- ❑ **2014** Tessier, S.: « Managing management controls » in Otley, D., Soin, K. (eds.), *Management control and uncertainty*, Basingstoke, Palgrave Macmillan, p.149-161.

### Articles professionnels

- ❑ **2016** Wegener, M. Tessier, S. "Les rapports de responsabilité sociale des entreprises: comment partir du bon pied". *Gestion* 41(1), p.34-38
- ❑ **2013** Tessier, S. "Un contrôle de gestion basé sur la culture : le cas de la société Timpson", *Revue Gestion* 38 (1), p.56-65.
- ❑ **2009** Tessier, S., "Managing Control and Performance: A Partnership for Success", *CMA Management (now CMA Magazine)*, Juin-Juillet 2009, p.26-29

### Cas pédagogiques

- ❑ **2014** Laroche, D.-C., Tessier, S., Vézina, M. Le tableau de bord de gestion du Vérificateur général du Québec, *Revue Internationale de Cas en Gestion*, 12 (3).
- ❑ **2012** Tessier, S., Cisneros, L.: "L'approche Timpson par l'absence de contrôle", *Revue Internationale de Cas en Gestion*, 10 (2). Extrait également publié dans La Presse, le 23 avril 2012.

## Conférences

- **2017** Väisänen, M., Strauss, S., Tessier, S., Järvinen, J.: “Overcoming the dualism of enabling and coercive controls”, 11<sup>th</sup> European Network for Research in Organisational & Accounting Change (ENROAC) conference, Naples, Italy, June 29-30, 2017.
- **2017** Allain, É., Tessier, S.: “Les systèmes de contrôle de gestion face à la raréfaction de l’attention disponible : comment supporter l’atteinte d’objectifs non prioritaires ?”, 38e congrès de l’Association Francophone de Comptabilité (AFC), Poitiers, France, May 30-31, 2017.
- **2017** Väisänen, M., Strauss, S., Tessier, S., Järvinen, J.: “Overcoming the dualism of enabling and coercive controls – the role of interrelatedness and perception”. 40<sup>th</sup> Annual Congress of the European Accounting Association, Valencia, Spain, May 10-12, 2017.
- **2016** Väisänen, M., Strauss, S., Tessier, S., Järvinen, J.: “Overcoming the dualism of enabling and coercive controls”. 10<sup>th</sup> conference on new directions in management accounting, Brussels, Belgium, December 14-16, 2016
- **2015** Väisänen, M., Strauss, S., Tessier, S., Järvinen, J.: “Formalization of controls in post-acquisition integration: the importance of global transparency”. MARG/MCA Conference 2015, Birmingham, U.K., November 19- 20, 2015,
- **2015** Väisänen, M., Strauss, S., Tessier, S., Järvinen, J.: “Formalization of controls in post-acquisition integration: the importance of global transparency”. 8<sup>th</sup> Conference on performance measurement and management control, Nice, France, September 30 - October 2, 2015.
- **2015** Väisänen, M., Tessier, S. & Järvinen, J.: “Formalization and lateral relationships: the importance of enabling global transparency during post-acquisition integration”. 10<sup>th</sup> European Network for Research in Organisational & Accounting Change (ENROAC) conference, Galway, Ireland, June 3-4, 2015.
- **2014** Allain, E., Tessier, S.: “Promoting Energy Efficiency-related investments: a control package approach”. Third Association de Contrôle de Gestion workshop, Montréal, Canada, March 28<sup>th</sup> 2014.
- **2013** Allain, E., Tessier, S.: “The roles of management accounting and control systems in the investment decision-making: the case of Energy Efficiency investments”, Third Journal of Management and Governance Conference: Corporate Governance, Control and Social Responsibility, new challenges for the global business environment, Montreal, Canada, 25-26 October 2013.
- **2013** Allain, E., Tessier, S.: “The roles of management accounting and control systems in the investment decision-making: the case of Energy Efficiency investments”, 9th International Management Control Research Conference, Nyenrode, Netherlands, 4-6 September 2013.

- **2013** Allain, E., Tessier, S.: “Understanding the decision-making process for sustainable development”, 9th European Network for Research in Organisational & Accounting Change (ENROAC) conference, Jyväskylä, Finland, 5-7 June 2013.
- **2012** Tessier, S., Otley, D.: “A conceptual development of Simons’ Levers of Control framework”, Performance Management Association Conference, Fitzwilliam College, University of Cambridge, United Kingdom, 11-13 July 2012.
- **2012** Tessier, S., Fenton, C.: “A narrative approach to the change process of control packages”, Alternative Accounts Conference, Université Laval, Québec, Canada, 27-28 April 2012.
- **2011** Tessier, S., Fenton, C.: “A narrative approach to the change process of control packages”, 8<sup>th</sup> European Network for Research in Organisational and Accounting Change (ENROAC) conference, ISCTE – IUL, Lisbon, Portugal, 1-3 June 2011.
- **2010** Tessier, S., Otley, D.: “A reflection on positive and negative controls”, 8th International Management Control Research Conference, University of Greenwich, London, United Kingdom, 8-10 September 2010.
- **2007** Tessier, S.: “Social and technical controls: an exploratory study of negative controls”, 7<sup>th</sup> International Management Control Research Conference, ESCP-EAP, Paris, France, 12-14 September 2007.
- **2006** Tessier, S.: “The role of negative control in achieving organisational success”, 22<sup>nd</sup> EAA Doctoral Colloquium, Dublin, Ireland, 18-21 March 2006