



**Hugues BOISVERT**, Ph. D, FCPA, FCMA  
Professeur titulaire  
**HEC Montréal**

**HEC MONTRÉAL**

3000, chemin de la Côte-Sainte-Catherine  
Bureau 5.354  
Montréal (Québec) Canada H3T 2A7  
514 340-6521 | [hugues.BOISVERT@hec.ca](mailto:hugues.BOISVERT@hec.ca) | <http://hec.ca/cicpa>

## Formation universitaire

- 1976 Ph. D. – Engineering-Economic Systems, Université Stanford, Californie
- 1973 M. Sc. – Operations Research, Université Stanford, Californie
- 1969 L. Sc. comm., Méthodes quantitatives, HEC Montréal
- 1966 B. A., Séminaire de Joliette

## Expérience professionnelle

- 2000 – 2014 **Titulaire**  
Chaire internationale CPA de recherche en contrôle de gestion  
(auparavant Chaire CMA d'étude des processus d'affaires)  
HEC Montréal
- 1999 – 2000 **Directeur**  
Service de l'enseignement des sciences comptables  
Centre d'étude des processus d'affaires  
HEC Montréal
- 1995 – 2000 **Professeur titulaire**  
Service de l'enseignement des sciences comptables  
HEC Montréal
- 1991 – 1998 **University Associate**  
Arthur Anderson
- 1986 – 1995 **Professeur agrégé**  
Service de l'enseignement des sciences comptables  
HEC Montréal

Enseignement et recherche au sein de HEC Montréal dans le domaine de la comptabilité de management et du contrôle de gestion axé sur la recherche en milieu professionnel (veille stratégique, recherche-action, actualisation pédagogique), notamment en partenariat financier avec La Société des Comptables en management du Canada (CMA).

- 1976 – 1985 **Professeur adjoint**  
Service de l'enseignement des sciences comptables  
HEC Montréal
- 1979 – 1986 **Président fondateur**  
Station touristique Val Saint-Côme  
Les Entreprises M.B.H. inc. (*propriétaires*)  
Création et exploitation subséquente à la direction de cet attrait touristique important ayant contribué de façon notable à l'essor économique régional.

## Activités administratives en milieu universitaire

- 2012 – Membre élu du Comité doctorat honoris causa et éméritat de HEC Montréal
- 2011 – Membre élu du Comité d'éthique de l'Association des professeurs de HEC Montréal
- 2011 – Membre du Conseil d'administration du CESAG (Centre africain d'études supérieures en gestion, Dakar, Sénégal)
- 2010 – Membre et intervenant au sein du Pôle Santé de HEC Montréal
- 2007 – Membre honoraire du Conseil d'administration de HEC Montréal
- 1997 – 2007 Membre du conseil d'administration de HEC Montréal
- 1999 – 2000 Membre du conseil pédagogique de HEC Montréal
- 1997 – 2000 Membre du conseil d'administration de la revue *Gestion*
- 1997 – 1999 Responsable de l'option *Contrôle de gestion* du programme de la M. Sc. de HEC Montréal
- 1996 – 1998 Démarrage et direction du Centre d'étude des processus d'affaires de HEC Montréal devenu, en janvier 2000, la Chaire internationale CMA d'étude des processus d'affaires
- Démarrage de l'Observatoire CMA parrainé par l'Ordre des comptables en management accrédités du Québec (CMA Québec)
- 1987 – 1994 Responsable de l'option contrôle de gestion dans le cadre du programme de maîtrise en sciences de la gestion
- 1995 – 1997 Responsable de l'option *Comptabilité* au programme de doctorat conjoint de HEC Montréal avec les universités McGill, Concordia et UQÀM
- 1993 – 1994 Président de l'Association des professeurs de HEC Montréal
- 1989 – 1994 Responsable de l'option *Contrôle de gestion* du programme de la M. Sc. de HEC Montréal
- 1989 – 1992 Membre du conseil pédagogique de HEC Montréal
- 1989 – 1992 Coordonnateur de l'élaboration et de l'actualisation du volet francophone du programme professionnel de la Société des comptables en management du Canada (CMA Canada)
- 1989 – 1991 Membre du conseil de recherche de HEC Montréal
- 1989 et 1990 En collaboration avec Richard Déry, professeur de management à HEC Montréal, développement du programme d'études professionnelles de la Société des comptables en management du Canada (CMA). Rédaction de cinq modules du même programme à titre d'auteur et de coauteur.

Contenu : Comptabilité de management : le passé, le présent et l'avenir; nouveaux courants en gestion des opérations; nouveaux courants en comptabilité de management; réflexion critique sur les nouveaux concepts et techniques en comptabilité de management; environnement organisationnel; analyse organisationnelle; synthèse sur l'environnement organisationnel; comptabilité stratégique; synthèse sur le contrôle de gestion et ouverture sur le management; relations entre l'entreprise et l'État; éthique et les CMA; prise de décision et la résolution de problèmes; leadership organisationnel; synthèse des habiletés de direction; gestion des ressources humaines; gestion du changement; synthèse sur la gestion des ressources humaines et du changement; synthèse générale : la comptabilité de management.

## Associations professionnelles

2014 –	Membre du Comité Vigie en management de l'ordre des CPA du Québec
2011 – 2013	Membre du Comité de recherche et d'innovation en contrôle de gestion de l'Ordre des comptables professionnels du Canada
2002 – 2005	Membre de l'Initiative canadienne pour le commerce électronique (ICCE), projet de partenariat avec le gouvernement fédéral dirigé par le secteur privé
1997 –	Fellow de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Québec (CPA Québec)
1996 – 1999	Président du comité d'attribution des bourses doctorales de la Société des comptables en management (CMA) du Canada
1994 - 1998	Membre du bureau d'administration de l'Ordre des comptables en management accrédités (CMA) du Québec
1994 – 1998	Membre du comité Syllabus de La Société des comptables en management (CMA) du Canada
1991 – 1994	Membre d'un comité national sur les pratiques et politiques en comptabilité de management de La Société des comptables en management (CMA) du Canada
1991 - 1994	Membre du comité d'étude de la recherche succédé par le comité national sur les politiques en comptabilité de management de la Société des comptables en management du Canada (CMA)
1991 –	Membre de l'Ordre des comptables professionnels agréés du Canada (CPA Canada)
1984 – 1986	Président de l'Association des stations de ski du Québec (ASSQ)
1983 – 1984	Secrétaire-trésorier de l'Association des stations de ski du Québec (ASSQ) - organisme défenseur des intérêts de l'ensemble des stations de ski du Québec

## Prix et distinctions

2004	Premier prix de la catégorie <i>Volume</i> de la ministre de l'Éducation, du Loisir et du Sport pour la 3 <sup>e</sup> édition du manuel universitaire <i>La Comptabilité de management : prise de décision et contrôle</i> (Comptabilité de gestion)
2004	Prix François-Albert Angers pour le meilleur ouvrage pédagogique écrit par des professeurs de HEC Montréal pour la 3 <sup>e</sup> édition du manuel universitaire <i>La Comptabilité de management : prise de décision et contrôle</i>
2003	Prix de mérite du Comité des finances et de management de l'International Federation of Accounting (IFAC) pour l'article « <i>Implementing E-business Strategies</i> » paru dans le magazine CMA – au nombre des 10 articles de mérite jugés les meilleurs de l'année parmi tous les articles publiés dans les revues universitaires et spécialisées.
2004	Prix de mérite du Comité des finances et de management de l'International Federation of Accounting (IFAC) pour l'article « <i>Payroll Benchmarking : Shaking Up the Organization</i> » paru dans le magazine CMA – au nombre des 10 articles de mérite jugés les meilleurs de l'année parmi tous les articles publiés dans les revues universitaires et spécialisées.

## Conférences

- Plusieurs interventions publiques, ateliers et colloques professionnels

## Publications dans des revues

- BEAULIEU Martin et Hugues BOISVERT ((2014). « les bénéfiques potentiels de l'analyse comparative dans le domaine de la santé : l'expérience de la gestion de la paie ». *Gestion*, Vol 39, no 3 Automne 2014, pages 39 à 46.
- CARON, Marie-Andrée, Hugues BOISVERT et Paulina ARROYO (2011). « Critical perspective on sustainability reporting and performance evaluation », *Management Accounting Research*. Article en cours d'évaluation rédigé sur invitation pour un numéro spécial sur le développement durable à la suite d'une présentation faite à la conférence de Rome le 21 mai 2010.
- BOISVERT, Hugues (2006). « Bâtir des entreprises plus efficaces », *CMA Management*, vol. 79, no 3 (février 2006). p. 27-30. Version anglaise : « Building more efficient businesses ».
- BOISVERT, Hugues (2006). « Les enjeux de la performance des organisations », *CMA Management*, vol. 79, no 3, (février 2006). p. 23-26. Version anglaise : « Organizational performance challenges ».
- BOISVERT, Hugues (2006), « Les enjeux de la performance des organisations », *CMA Management*, volume 79, no 9, p. 23-25. Également publié dans la version anglaise de la même revue sous le titre « Organizational challenges ».
- BOISVERT, Hugues (2006), « Bâtir des entreprises plus efficaces », *CMA Management*, volume 79, no 9, p. 24-30. Également publié dans la version anglaise de la même revue sous le titre « Building more efficient businesses ».
- BOISVERT, Hugues et Marie-Andrée CARON (2006). « Benchmarking Website Functions », *Benchmarking, an international journal, Performance measures, benchmarking and best practices in the new economy*, volume 13, no 1/2, p. 174-189. Emerald.
- BOISVERT, Hugues (2005). « *Benchmarking*, meilleures pratiques et pratiques cohérentes », *L'art du management* 3, HEC Paris, Dunod, p. 198-200.
- BOISVERT, Hugues (2003). « L'intégration d'Internet », *CMA Management*, volume 77, no 3, p. 19-22. Également publié dans la version anglaise de la même revue sous le titre « Stating out : Communicator and Advertiser Websites ».
- BOISVERT, Hugues (2003) « L'étape suivante, les configurations Développeur et vendeur », *CMA Management* volume 77, no 3, p. 23-25. Également publié dans la version anglaise de la même revue sous le titre « The Next Step : Developer and Seller Sites ».
- BOISVERT, Hugues. Novembre 2002, « Le développement judicieux des sites Web », *CMA Management*, volume 76, no 8, p. 17-21. Également publié dans la version anglaise de la même revue sous le titre « Smart Web Development ».
- BOISVERT, Hugues. Novembre 2002, « Particularités provinciales », *CMA Management*, volume 76, no 8, p. 22-25. Également publié dans la version anglaise de la même revue sous le titre « Provincial Divides ».
- BOISVERT, Hugues. Novembre 2002, « Acheteurs, la prudence est de mise », *CMA Management*, volume 76, no 8, p. 26-29. Également publié dans la version anglaise de la même revue sous le titre « Buyer Beware ».
- BÉGIN, Lucie et BOISVERT, Hugues. Avril 2002, « Déploiement du commerce électronique », *CMA Management*, vol 76, no 2, p. 24-26. Également publié dans la version anglaise de la même revue sous le titre « Deployment of E-commerce : Meeting the Needs of the Cyberconsumer ».
- BÉGIN, Lucie et BOISVERT, Hugues. Avril 2002, « Mise en œuvre du commerce électronique : les facteurs internes », *CMA Management*, vol 76, no 2, p. 21-23. Également publié dans la version anglaise de la même revue sous le titre « E-commerce : Evaluating the External Business Environment ».
- BÉGIN, Lucie et BOISVERT, Hugues. Avril 2002, « Commerce électronique, l'environnement externe de l'entreprise », *CMA Management*, vol 76, no 2, p. 16-20. Également publié dans la version anglaise de la même revue sous le titre « E-commerce : Evaluating the External Business Environment ».

- BOISVERT, Hugues. Mars 2002, « La gestion efficace de la lingerie stérile », CMA Management, p. 35-38. Également publié dans la version anglaise de la même revue sous le titre « The Economics Linen ».
- BÉGIN, Lucie et BOISVERT, Hugues. Décembre-janvier 2002, « Déploiement stratégique du commerce électronique », CMA Management, vol. 75, no 9, p. 18-20. Également publié dans la version anglaise de la même revue sous le titre « Strategically Deploying E-Commerce ».
- BOISVERT, Hugues et TCHOKOGUÉ André. Décembre-janvier 2002, « Maximiser la valeur de son site Web », CMA Management, vol. 75, no 9, p. 21-24. Également publié dans la version anglaise de la même revue sous le titre « Maximizing your Website's Value ».
- BOISVERT, Hugues et BÉGIN, Lucie. Décembre-janvier 2002, « Rentabiliser le commerce électronique, quel rôle joue Internet dans votre stratégie d'entreprise », CMA Management, vol. 75, no 9, p. 25-27. Également publié dans la version anglaise de la même revue sous le titre « Making E-Commerce Profitable »
- BOISVERT, Hugues. Mai 2001, « Le profil du succès, le déploiement stratégique de la fonction Finance au moyen de l'analyse comparative », CMA Management, p. 30 à 33. Également publié dans la version anglaise de la même revue sous le titre Using Benchmarking To Strategically Deploy The Finance Function, Profiling Success, CMA Management.
- BOISVERT, Hugues. Avril 2001, « Réinventer l'@ntreprise », CMA Management, p. 30 à 32. Également publié dans la version anglaise de la même revue sous le titre Reinventing the @nterprise through the Internet.
- BOISVERT, Hugues. Novembre 1999, « Payroll Benchmarking : Shaking Up the Organization », article tiré du CMA Management du mois de novembre 1999 (articles du mérite 2000, competition : FMAC Articles of Merit Award Program for Distinguished)
- BOISVERT, Hugues. Été 2000, « L'analyse comparative », Gestion, revue internationale de gestion, p. 62-64.
- BOISVERT, Hugues. Été 2000, « Un cas d'analyse comparative : le processus « Gérer la paie » », Gestion, revue internationale de gestion, p. 65-69.
- BOISVERT, Hugues. Novembre 1999, « L'analyse comparative qui dérange, Gérer la paie », CMA Management; également publié en anglais dans la version anglaise de la même revue sous le titre « Payroll Benchmarking : Shaking Up the Organisation ».
- BOISVERT, Hugues. Mars 1997, « L'université à réinventer », Options Politiques, Policy Options, p. 39-42.
- BOISVERT, Hugues et DÉRY, Richard. Septembre 1996, « Le contrôle de gestion en mutation », Gestion, revue internationale de gestion, p. 10.
- BOISVERT, Hugues. Septembre 1986, « L'émergence du contrôle de gestion intégré », Gestion, revue internationale de gestion, p. 92-96.
- BOISVERT, Hugues. Février 1996, « Redéfinir la fonction Finance-Contrôle en vue du XXIe siècle », CMA Magazine, p. 32-36.
- BOISVERT, Hugues. Septembre 1994, « Redefining the Role of the Chief Financial Officer Over the Next Decade (1995 to 2005) », A View of Tomorrow, The Senior Financial Officer in the Year 2005, International Federation of Accountants, Financial and Management Accounting Committee, p. 17-29.
- BOISVERT, Hugues. Septembre 1994, « A View of Tomorrow, Management Accountancy in the Year 2004 », A View of Tomorrow, Management Accounting in the Year 2004, International Federation of Accountants, Financial and Management Accounting Committee, p. 13-23.
- BOISVERT, Hugues. Juillet 1994, « Le modèle ABC, du contrôle sanction au contrôle-conseil », Revue française de comptabilité, p. 39-44.
- BOISVERT, Hugues. Novembre 1993, « De la comptabilité à la gestion par activités », Gestion, revue internationale de gestion.

- BOISVERT, Hugues. Mai 1983, « Une ère nouvelle en comptabilité de gestion : la comptabilité par activités », *Gestion, revue internationale de gestion*, p. 39-48.
- BOISVERT, Hugues. Février 1989, « Le renouvellement de la comptabilité de gestion », *Gestion, revue internationale de gestion*.

## Livres

- BOISVERT, Hugues et Marie-Andrée CARON (2014). « Le contrôle de gestion, un interface de cohérence organisationnelle ». *Le contrôle de gestion aujourd'hui, débats, controverses et perspectives*, coordonné par Marc Bollecker et Gérald Naro, chapitre 6. Vuibert.
- BOISVERT, Hugues et Michel VÉZINA (2014). *Outils de contrôle stratégique*. 2<sup>e</sup> édition, Éditions JFD.
- BOISVERT, Hugues (2014). *Aux origines de Val Saint-Côme*. Éditions JFD.
- BOISVERT, Hugues (2013). *Gérer la performance financière de la PME – le tableau de bord et le budget*. Éditions JFD.
- BOISVERT, Hugues et Richard DÉRY (2013). *Le Contrôle de gestion : l'interface entre la comptabilité et le management*. Éditions JFD.
- BOISVERT, Hugues et Michel VÉZINA (2011). *Outils de contrôle stratégique*. Éditions JFD.
- BOISVERT, Hugues, Marie-Claude BROUILLETTE, Marie-Andrée CARON, Réal JACQUES, Claude LAURIN et Alexander MERSEREAU (2011). *La comptabilité de management. Prise de décision et contrôle*, 5<sup>e</sup> éd., Éditions du Renouveau Pédagogique (ERPI).
- BOISVERT, Hugues, Claude LAURIN et Alexander MERSEREAU (2007). *La comptabilité de management. Prise de décision et contrôle*, 4<sup>e</sup> éd., Éditions du Renouveau Pédagogique (ERPI).
- BOISVERT, Hugues, Claude LAURIN et Alexander MERSEREAU (2004). *La comptabilité de management. Prise de décision et contrôle*, 3<sup>e</sup> éd., Éditions du Renouveau Pédagogique (ERPI).
- BÉGIN, Lucie, Hugues BOISVERT et André TCHOKOGUÉ (2001). *Pour un déploiement stratégique du commerce électronique*, Montréal, Québec, Isabelle Quentin éditeur, collection Les communicateurs.
- BOISVERT, Hugues (1999). *L'analyse comparative, Gérer la paie*, Éditions du Renouveau Pédagogique (ERPI), collection Pratiques de pointe en comptabilité de management, 1999.
- BOISVERT, Hugues. *Benchmarking, Managing Payroll*, Montréal, Québec, Éditions du Renouveau Pédagogique (ERPI), collection Leading-Edge Practices in Management Accounting, 1999.
- BOISVERT, Hugues (1999). *Contabilidade por Atividades, Contabilidade de Gestão, Práticas Avançadas*, Tradução António Diomário De Queiroz, São Paulo, Brasil, Editora Atlas S.A.
- BOISVERT, Hugues (1998). *La comptabilité de management, Prise de décision et gestion*, 2<sup>e</sup> édition, Éditions du Renouveau Pédagogique (ERPI).
- BOISVERT, Hugues (1997). *La comptabilité par activités, Collection Pratiques de pointe en comptabilité de management*, Éditions du Renouveau Pédagogique (ERPI).
- BOISVERT, Hugues (1996). *L'Université à réinventer*. Éditions du Renouveau Pédagogique (ERPI), collection L'École en mouvement, 1996.
- BOISVERT, Hugues (1996). *La comptabilité de management, coûts, décisions et gestion, solutionnaire*, Éditions du Renouveau Pédagogique (ERPI).
- BOISVERT, Hugues (1996). *Stimuler l'esprit d'entreprise et créer de la valeur : le contrôle de gestion renouvelé*, Les cahiers des leçons inaugurales, HEC Montréal.
- BOISVERT, Hugues (1995). *La comptabilité de management, coûts, décisions et gestion*, Éditions du Renouveau Pédagogique (ERPI).

- BOISVERT, Hugues (1996). *La comptabilité par activités et la gestion par activités*, Éditions du Renouveau Pédagogique (ERPI).
- BOISVERT, Hugues, Marie-Andrée CARON et collab. (1995) *Redéfinir la fonction finance-contrôle en vue du XXI<sup>e</sup> siècle*, Les Éditions Transcontinental inc., collection Les Affaires.
- BOISVERT, Hugues (1991). *Le contrôle de gestion, vers une pratique renouvelée*, Éditions du Renouveau Pédagogique (ERPI).
- CRÔTEAU, Omer, Léo-Paul OUELLETTE, Vernet FÉLIX et Hugues BOISVERT (1996). *Comptabilité de gestion, 2<sup>e</sup> édition*, Éditions du Renouveau Pédagogique (ERPI), 1986.
- CRÔTEAU, Omer, Léo-Paul OUELLETTE, Vernet FÉLIX et Hugues BOISVERT (1981). Prix de revient, Planification, Analyse et Contrôle, Éditions du Renouveau Pédagogique (ERPI).
- BOISVERT, Hugues, Huguette LAZURE, Régis PARENT, Jean-Marc PICARD (1976). *Mathématiques de l'intérêt*, Les Éditions H.R.W. Itée.

### **Rapports de recherche ou rapports produits pour le gouvernement**

- CARON, Marie-Andrée, Hugues BOISVERT et Alexander MERSEREAU, « Le rôle du contrôleur revisité : une perspective nord-américaine », cahier de recherche CICMA 10-01, HEC Montréal, 2010.
- BOISVERT, Hugues. « Utilité de l'analyse des résultats financiers mensuels pour la gestion », cahier de recherche CICMA 09-02, HEC Montréal, 2009.
- BOISVERT, Hugues. « Analyse de la rentabilité d'une usine : L'usine ABC », cahier de recherche CICMA 08-03, HEC Montréal, 2008.
- BOISVERT, Hugues, Alexander MERSEREAU et Marie-Andrée CARON. « Role profiles of management accountants », cahier de recherche CICMA 08-02, HEC Montréal, 2008.
- CARON, Marie-Andrée CARON, Hugues BOISVERT et Alexander MERSEREAU. « La pratique du comptable professionnel en organisation : Inertie du stéréotype ou expérimenter l'incertain? », cahier de recherche CICMA 08-01, HEC Montréal, 2008.
- BOISVERT, Hugues, Marie-Andrée CARON et Alexander MERSEREAU. « Le profil du comptable en entreprise d'après son implication dans la gestion de la performance organisationnelle », cahier de recherche CICMA 07-02, HEC Montréal, 2007.
- CARON, Marie-Andrée CARON, Hugues BOISVERT et Alexander MERSEREAU. « Contrôle de gestion et performance environnementale : Portée socio-économique des outils traditionnels », cahier de recherche CICMA 07-01, HEC Montréal, 2007.
- BOISVERT, Hugues, Marie-Andrée CARON et Alexander MERSEREAU. « La gestion de la performance des organisations et ses comptes : Pratiques performantes et orientations stratégiques », cahier de recherche CICMA 05-01, HEC Montréal, 2005.
- BOISVERT, Hugues et collab. « Gérer la paie », cahier de recherche CICMA 04-01, HEC Montréal, 2004.
- BOISVERT, Hugues et collab. « Méthodologie : analyse des sites Web », cahier de recherche CICMA 03-01, HEC Montréal, 2003.
- GOLOVAN, Iryna, Hugues BOISVERT et Robert LATOUR. « Un portrait canadien 2002 des sites Web à l'aide de l'analyse factorielle des correspondances », cahier de recherche CICMA 03-02, HEC Montréal, 2003.
- BOISVERT, Hugues et collab. « Le développement des sites Web au Canada », cahier de recherche CICMA 03-03, HEC Montréal, 2003.
- RETTEGI, Emese et Hugues BOISVERT. « Une analyse de l'évolution des sites Web québécois et ontariens de novembre 2001 à novembre 2002 », cahier de recherche CICMA 03-04, HEC Montréal, 2003.

- BOISVERT, Hugues et collab. « Le développement des sites Web québécois et ontariens du point de vue de la protection du consommateur », cahier de recherche CICMA 03-05, HEC Montréal, 2003.
- BOISVERT, Hugues et collab. « Le développement de sites, une comparaison Québec et Ontario », cahier de recherche CICMA 03-06, HEC Montréal, 2003.
- GOLOVAN, Iryna, Robert LATOUR et Hugues BOISVERT. « Analyse factorielle des correspondances et classification ascendante hiérarchique (France) », cahier de recherche CICMA 03-07, HEC Montréal, 2003.
- BOISVERT Hugues et collab. « L'analyse des sites Web d'entreprises du Québec sous l'angle de la protection du consommateur selon des données de novembre 2002 », cahier de recherche CICMA 03-09, HEC Montréal, 2003.
- BÉGIN, Lucie et Hugues BOISVERT. « Analyse du contenu des sites Web : niveau de développement et typologie des profils des utilisateurs », cahier de recherche CICMA 02-01, HEC Montréal, 2001.
- BÉGIN, Lucie et Hugues BOISVERT. « L'utilisation des sites Web par les entreprises québécoises, du point de vue des principes régissant la protection du consommateur », cahier de recherche CICMA 02-02, HEC Montréal, 2001.
- LATOUR, Robert et Hugues BOISVERT. « Analyse factorielle des correspondances et classification ascendante hiérarchique », cahier de recherche CICMA 02-03, HEC Montréal, 2002.
- BOISVERT, Hugues. « Analyse comparative des sites Web », cahier de recherche CICMA 02-04, HEC Montréal, 2002.
- BOISVERT, Hugues. « Impact de l'utilisation d'Internet sur les processus d'affaires », cahier de recherche CICMA 02-05, HEC Montréal, 2002.
- BOISVERT, Hugues. « Étude de cas sur les pratiques de commerce électroniques des entreprises québécoises – édition 2002 », cahier de recherche CICMA 02-06, HEC Montréal, 2002.
- BOISVERT, Hugues et collab. « Gérer la lingerie stérile utilisée au bloc opératoire », cahier de recherche CICMA 01-01, HEC Montréal, 2001.
- BOISVERT, Hugues. « Une analyse du déploiement stratégique de la fonction Finances », cahier de recherche CICMA 01-08, HEC Montréal (septembre). En version anglaise : « Analysis of Strategic Deployment of the Finance Function », 2001.
- BOISVERT, Hugues. « De la comptabilité à la gestion par activités », Cahier de recherche 93-04, Groupe de recherche en contrôle de gestion, HEC Montréal, 1993.
- BOISVERT, Hugues et Isabelle DOSTALER. « Le contrôle de gestion et la qualité totale », Cahier de recherche 91-02, Groupe de recherche en contrôle de gestion, HEC Montréal, 1991.
- BOISVERT, Hugues et Isabelle DOSTALER. « Le contrôle de gestion et la qualité totale », Cahier de recherche 91-01, Groupe de recherche en contrôle de gestion, HEC Montréal, 1991
- BOISVERT, Hugues et Marie-Josée LEDOUX. « La comptabilité par activité appliquée à une entreprise de service : le CEPsum », Cahier de recherche 90-03, Groupe de recherche en contrôle de gestion, Montréal, 1990
- BOISVERT, Hugues. « La comptabilité par activité », Cahier de recherche 90-02, Groupe de recherche en contrôle de gestion, HEC Montréal, 1990.
- BOISVERT, Hugues. « Les distorsions causées par l'imputation », Cahier de recherche 90-01, Groupe de recherche en contrôle de gestion, HEC Montréal, 1990.

### **Articles d'opinion dans des quotidiens**

- « Accroître l'utilité de l'analyse des résultats financiers mensuels pour la gestion », *La Presse*, 3 avril 2010.
- « La fonction Finance, les meilleures pratiques », *La Presse*, 14 novembre 2008.
- « Votre entreprise est-elle dotée des meilleures pratiques », *La Presse*, 14 octobre 2008.



## **Transfert de connaissances**

### ***Dossiers spécialisés***

- BOISVERT Hugues (2014). Analyse des systèmes de coûts dans les organisations du Québec. Chaire internationale CPA de recherche en contrôle de gestion.
- BOISVERT Hugues et Denis CHÉNEVERT (2013). Pratiques innovantes en matière de rémunération incitative. Chaire internationale CPA de recherche en contrôle de gestion.
- BOISVERT Hugues (2013). L'analyse comparative : un levier incomparable au service des gestionnaires. Chaire internationale CPA de recherche en contrôle de gestion.
- BOISVERT Hugues (2013). Gabarit d'analyse comparative du processus de gestion de la paie. Chaire internationale CPA de recherche en contrôle de gestion. Chaire internationale CPA de recherche en contrôle de gestion.
- BOISVERT, Hugues et Samuel SPONEM (2013). Analyse du processus budgétaire dans les organisations du Québec. Chaire internationale CPA de recherche en contrôle de gestion.
- BOISVERT, Hugues et Johanne FORGET, La carte stratégique et le tableau de bord du plan stratégique 2010-2014 du Barreau du Québec.
- BOISVERT Hugues (2010, Accroître l'utilité d'un système de coût de revient chez Valacta.
- BOISVERT Hugues (2010). Business Process Maturity Questionnaire, Realization Phase.
- BOISVERT Hugues (2010). Business Process Maturity Questionnaire, Awareness Phase.
- FORGET Johanne (2010). Rédaction supervisée par Hugues BOISVERT : développement d'un tableau de bord de gestion au Barreau du Québec
- RCGT, étude réalisée par Daniel DUBÉ et Hugues BOISVERT (2009). Rapport de faisabilité : Mettre en place une gestion stratégique par activités au Barreau du Québec, 49 p.
- BOISVERT, Hugues (2008). L'usine de Boucherville, Transcontinental.
- BOISVERT Hugues (2008). Le service Casting & Performance, quelques questions de contrôle de gestion.
- BOISVERT Hugues (2007). Modèle pour analyser la rentabilité de l'usine de Boucherville, Transcontinental.
- BOISVERT, Hugues. (2006). Projet pilote : Rôle des comptables en entreprise dans la gestion de la performance organisationnelle chez Transcontinental.

### ***Rapports d'expertise***

- BOISVERT, Hugues, Martin BEAULIEU et Josée BUSILACCHI (2011 à 2013). Analyses comparatives du service de gestion de la paie de plusieurs dizaines d'établissements de santé québécois – collaboration Pôle Santé.
- BOISVERT, Hugues (2011 à 2103). Élaboration et évolution du tableau de bord de gestion du Barreau du Québec.
- BOISVERT, Hugues et Johanne FORGET (2010), La carte stratégique et le tableau de bord du plan stratégique 2010-2014 du Barreau du Québec.
- BOISVERT Hugues (2010), Accroître l'utilité d'un système de coût de revient chez Valacta.
- BOISVERT Hugues (2010). Business Process Maturity Questionnaire, Realization Phase.
- BOISVERT Hugues (2010). Business Process Maturity Questionnaire, Awareness Phase.
- FORGET Johanne (2010). Rédaction supervisée par Hugues BOISVERT : développement d'un tableau de bord de gestion au Barreau du Québec
- RCGT, étude réalisée par Daniel DUBÉ et Hugues BOISVERT (2009). Rapport de faisabilité : Mettre en place une gestion stratégique par activités au Barreau du Québec, 49 p.

- BOISVERT, Hugues (2008). L'usine de Boucherville, Transcontinental.
- BOISVERT Hugues (2008). Le service Casting & Performance, quelques questions de contrôle de gestion.
- BOISVERT Hugues (2007). Modèle pour analyser la rentabilité de l'usine de Boucherville, Transcontinental.
- BOISVERT, Hugues. (2006). Projet pilote : Rôle des comptables en entreprise dans la gestion de la performance organisationnelle chez Transcontinental.

### ***Rapports d'opinion***

- BOISVERT, Hugues (2012); « Nouvel éclairage sur les droits de scolarité »
- BOISVERT, Hugues (2007); « Gestion de la performance organisationnelle : les fonctions finances sont-elles assez impliquées? »; Réflexions suite au panel organisé par FEI Québec, le 12 mars 2007 au Centre Sheraton de Montréal (mars). 4 p. Ce document a été remis à tous les participants du colloque du 12 mars 2007 donné par le FEI dont le thème était La gestion de la performance organisationnelle et management stratégique : Les fonctions finances sont-elles suffisamment impliquées?

## Supervision étudiante

### **Thèses**

LAMARGOT, Ève, *Gestion de la performance : Modèles mentaux et prise de décisions*, en cours.

ARROYO, Paulina – codirection Marie-Andrée CARON, UQÀM – *Eco-Control : The Institutionalization of Sustainable Business Campuses in Quebec*, 2013.

STARK, Bernard, Ricardo Rodrigo, *The Benchmarking Process : Empirical Evidence from Small and Medium Sized Enterprises*, 2006.

BRIAND, Louise, *Analyse structurationniste du contrôle de gestion dans la modernité et la modernité avancée*, 2001.

### **Mémoires**

LANGEVIN, Émilie – codirection Denis Chênevert – « Contrôle de gestion et rémunération incitative », en cours.

GIRARD-BEAUCHÊNE, Michel. « Analyse qualitative du processus budgétaire de la Défense nationale », 2013.

PERRON, Jean-François. « Le *benchmarking* dans les municipalités du Québec : une recherche au niveau du service de gestion des eaux », 2008.

GAUDET, Catherine. « Mise en œuvre des outils de gestion de la performance en milieu hospitalier, en contexte de gestion axée sur les résultats », 2006.

PERREAUULT-BÉLANGER, Pierre. « Analyse comparative du système budgétaire : Études de cas », Mémoire de maîtrise ès sciences de la gestion, 2005.

GHACHEM, Lassad. « Le développement des sites Web en Tunisie : cas des institutions financiers », 2003 (Travail dirigé).

GAGNÉ, Serge. « Analyse comparative du sous-processus "planifier les flux de trésorerie », 2003.

- TOMÉHO, Sylvain. « La gestion des risques d'affaires dans un contexte de paiement électronique », 2002.
- RETTEGI Emese Ildiko, « La gestion du rapatriement. le choc du retour », 2003
- POULIN, Étienne. « L'analyse comparative du processus de logistique hospitalière », 2002.
- PELLETIER, Patrick. « Développement d'un outil de mesure de la performance en matière de dotation en personnel », 2000.
- AUBIN, Marc. « Le processus de gestion de la paie: de l'analyse comparative vers la réingénierie des processus », 1999.
- BOUCHARD, Bruno. « Entre le contrôle organisationnel et le contrôle de gestion : une rationalité et une subjectivité techniques à découvrir », 1999.
- PERRAS, Éric. « La décision d'investissement et la comptabilité par activités », 1996.
- EI OMARI, Maria. « Une approche structurelle à l'implantation d'un système de comptabilité par activités/gestion par activités », 1995.
- DION, Pierre-Jean. « L'utilisation des facteurs inducteurs de coûts et des facteurs inducteurs de valeur pour la prise de décision en gestion », 1994.
- ARCHAMBAULT, Denis. « Caractéristiques des systèmes d'information de coût de revient par activités », 1994.
- PRÉFONTAINE, Camille. « Application du modèle de gestion par activités au service des comptes à recevoir de l'hôpital Ste-Justine », 1994.
- MERCIER, Stéphane. « La comptabilité par activités : un outil pour la gestion municipale », 1994.
- BALATA, Pascal Bayl. « Le contrôle du processus de crédit. Étude comparative à réaliser à la FCPDQ (Fédération des caisses populaires Desjardins de Québec) et à la CCEI (Caisse Commune d'épargne et d'investissement de Yaoundé au Cameroun) », 1994.
- YAZI, Moussa. « Le contrôle de la performance dans les entreprises publiques », 1994.
- DIALLO, Aminata Djibril. « Étude des inducteurs de coûts dans une coopérative laitière », 1994.
- JAURON, France. « La comptabilité par activités : une étude empirique auprès d'entreprises des secteurs manufacturiers et de services », 1994.
- MAAMAR, Keltoum. « Le contrôle de gestion dans les entreprises publiques d'un pays en développement : l'Algérie », 1992.
- LEDOUX, Marie-Josée. « Analyse des activités à la Société d'assurance automobile du Québec (SAAQ) », 1992.
- BLUTEAU, Josée. « Comptabilité par activités et prise de décision », 1992.

## **Stages et projets supervisés**

- BONNE, Jimmy Michel. Supervision de stage et projet supervisé / M. Sc. – « Évaluation des pratiques de contrôle de gestion au sein des PME québécoises », Desjardins Capital de risque, 2011.
- DIA, Mame-Diarra. Projet supervisé / M. Sc. – « Recherche dans le cadre d'une analyse comparative à grande échelle (Projet RUIS) », 2012
- FERRIEU, Émilie. Supervision de stage et projet supervisé / M. Sc. – « Analyse comparative du processus budgétaire dans les organisations du Québec » Revenu Québec , 2013.
- FONTAINE, Marie-Ève. Supervision de stage et projet supervisé / M. Sc. – « Ébauche d'un plan d'affaires – Hôtel Mortagne (Boucherville) », 2012.
- GIRARD-BEAUCHÊNE, Michel. Supervision de stage et projet supervisé / M. Sc. – « Analyse comparative du processus budgétaire dans les organisations du Québec.), Forces armées canadiennes, 2013.
- JOSEPH, Gina. Supervision de stage et projet supervisé / M. Sc. – Excel Canada Electric, 2011.

- LAROCHE, Alexandre. Supervision de stage et projet supervisé / M. Sc. – « Analyse comparative du processus budgétaire dans les organisations du Québec », CHUM, 2013.
- NZEBO, Hervé. Supervision de stage et projet supervisé / M. Sc. – « Évaluation des pratiques de contrôle de gestion au sein des PME québécoises », Desjardins Capital de risque, 2011.
- PAWLIW, Caroline. Supervision de stage / BAA en collaboration avec l'École Polytechnique et l'ÉDIN : « Projet de prototypage virtuel – Système de transport collectif longue distance, écoénergétique et au cycle de vie à impact minimal », 2011-2012.
- POPBOU PEUGHOUIA, Irène Blandine. Supervision de stage et projet supervisé / M. Sc.- « Utilisation de l'approche comptabilité par activités (CPA) pour la détermination du coût de revient des services », Ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles du Québec, 2011.
- SINDEU, Ginette – Supervision de stage et projet supervisé / M. Sc. – Agence métropolitaine de transport, 2011.
- ZOURE, Teddy. Supervision de stage et projet supervisé / M. Sc. – « Évaluation des pratiques de contrôle de gestion au sein des PME québécoises », Desjardins Capital de risque, 2011.
- SILVA-CAMARGO, Carolina. Supervision de stage et projet supervisé / M. Sc. – « Étude des coûts énergétiques dans le monde », 2012.
- TCHAGONGOM-DEUMAGAN, Ingrid. Supervision de stage et projet supervisé / M. Sc. « Amélioration du service après-vente » Pratt & Whitney, 2012.